



Jaarverslag 2024

STICHTING ZERO

INHOUD

1. Inleiding	3
2. Visie op vrijwilligerswerk	3
3. Kernwaarden als uitgangspunt.....	5
4. Doel van vrijwilligersinzet.....	6
5. Rollen en werkzaamheden.....	8
Vrijwilligers kunnen binnen Stichting ZERO onder andere worden ingezet als: Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.	
De exacte rol wordt altijd afgestemd op: Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.	
6. Selectie en kennismaking.....	10
7. Begeleiding en ondersteuning	11
8. Verantwoordelijkheid en grenzen.....	12
9. Gedrag en veiligheid	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
10. Vergoeding en faciliteiten	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
11. Beëindiging van vrijwilligerswerk	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
12. Evaluatie en actualisatie	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
13. slotbepaling.....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

1. INLEIDING

Dit jaarverslag beschrijft de activiteiten, ontwikkelingen en resultaten van **Stichting ZERO** over het boekjaar **1 januari 2024 tot en met 31 december 2024**.

Het verslag is opgesteld ter verantwoording richting subsidiegevers, samenwerkingspartners, donateurs en overige belanghebbenden.

Stichting ZERO bevindt zich in 2024 in een opbouwfase. In dit jaar is gewerkt aan het neerzetten van een inhoudelijke en organisatorische basis, met nadruk op laagdrempelige sportactiviteiten, maatschappelijke verbinding en voorbereiding op verdere professionalisering.

2. ORGANISATIE EN DOELSTELLING

Stichting ZERO is een maatschappelijke stichting zonder winstoogmerk. De stichting richt zich op de ontwikkeling van jongeren door middel van sport, ontmoeting en begeleiding. Sport wordt ingezet als middel om bij te dragen aan persoonlijke groei, sociale verbinding en het versterken van zelfvertrouwen.

De stichting streeft ernaar om sportactiviteiten zo toegankelijk mogelijk te maken, met speciale aandacht voor jongeren voor wie deelname aan regulier sportaanbod niet vanzelfsprekend is.

3. BESTUUR EN GOVERNANCE

Bestuurssamenstelling 2024

Het statutaire bestuur van Stichting ZERO was in 2024 als volgt samengesteld:

- **Antoon Rudolf Frederiks** – bestuurder
In functie van 13 november 2023 tot en met 6 november 2024
Bevoegdheid: alleen/zelfstandig bevoegd
- **Maaïke Johanna Sophia Hobbelman** – penningmeester
In functie van 21 oktober 2024 tot en met 6 november 2024
Bevoegdheid: gezamenlijk bevoegd

Gedurende 2024 vonden bestuurswisselingen plaats. Per **6 november 2024** zijn beide genoemde bestuurders uit functie getreden. Anton Frederiks, oprichter van de stichting, trad terug met de intentie om ruimte te maken voor een toekomstbestendig en voltallig bestuur, zodat hij zich niet langer met bestuurlijke taken hoeft bezig te houden.

Governance en ondersteuning

Naast het formele bestuur werkte Stichting ZERO in 2024 met externe adviseurs en betrokken professionals ter ondersteuning van beleid, organisatie en strategische keuzes. Deze ondersteuning had een adviserend karakter en was gericht op het versterken van de basis van de stichting.

4. ACTIVITEITEN IN 2024

In 2024 bevond Stichting ZERO zich in een opbouwfase. De activiteiten waren gericht op het organiseren van laagdrempelige sportmomenten, het versterken van de community rondom freerunning en het bouwen aan een organisatorische en inhoudelijke basis voor de toekomst. Daarnaast speelde stagebegeleiding van MBO-studenten een belangrijke rol binnen de activiteiten van de stichting.

4.1 GRATIS SPORTACTIVITEITEN

Gratis 3e Kerstdag Jam – 27 december 2024

Datum: 27 december 2024

Activiteit: Gratis freerunning jam

Aantal deelnemers: 41

Op 27 december 2024 organiseerde Stichting ZERO een gratis freerunning jam op derde kerstdag. Het doel van deze activiteit was om jongeren tijdens de feestdagen samen te brengen en een positief, sportief alternatief te bieden in een periode waarin structureel sportaanbod vaak stil ligt. De jam was laagdrempelig, open toegankelijk en gericht op ontmoeting, beweging en plezier.

Freerunning Jam bij Windesheim – 24 februari 2024

Datum: 24 februari 2024

Locatie: Windesheim

Deze freerunning jam vond plaats in een onderwijsomgeving en had als doel het stimuleren van community building, sportieve ontmoeting en kennismaking met freerunning. De activiteit droeg bij aan de zichtbaarheid van Stichting ZERO en het leggen van verbinding met onderwijsinstellingen en jongeren buiten het reguliere sportcircuit.

4.2 ORGANISATORISCHE EN VOORBEREIDENDE ACTIVITEITEN

Naast de sportactiviteiten richtte Stichting ZERO zich in 2024 op diverse organisatorische en voorbereidende werkzaamheden, waaronder:

het ontwikkelen van beleidsplannen en interne structuren;

het voeren van netwerkgesprekken met de gemeente Zwolle en maatschappelijke partners;

het voorbereiden van samenwerkingen en pilots;

het opzetten en doorontwikkelen van communicatiemiddelen, waaronder de website en blogs.

Deze activiteiten waren noodzakelijk om de stichting inhoudelijk en organisatorisch te versterken en om verdere groei en professionalisering mogelijk te maken.

4.3 STAGEBEGELEIDING EN OPLEIDINGEN

In 2024 heeft Stichting ZERO meerdere **MBO-stagiairs** begeleid vanuit verschillende opleidingen en onderwijsinstellingen. De stagebegeleiding vormde een structureel onderdeel van de activiteiten van de stichting en was gericht op het bieden van een praktijkgerichte leeromgeving waarin jongeren konden bijdragen aan maatschappelijke projecten en tegelijkertijd hun eigen vaardigheden konden ontwikkelen.

De stagiairs volgden opleidingen binnen de domeinen **sport & bewegen, media & communicatie, dienstverlening** en **financieel-administratieve ondersteuning**. De begeleiding werd afgestemd op de leerdoelen van de opleiding en de persoonlijke ontwikkeling van de student. Een aantal stageplaatsen liep deels door in 2025, maar is in 2024 gestart of afgerond.

5. MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

In 2024 heeft Stichting ZERO een brede maatschappelijke impact gerealiseerd door sport, begeleiding en talentontwikkeling samen te brengen in een laagdrempelige en veilige omgeving. De impact richtte zich zowel op jongeren die deelnamen aan sportactiviteiten als op stagiairs die actief betrokken waren bij de organisatie en uitvoering van projecten.

5.1 BEREIK EN BETROKKENHEID

In 2024 bereikte Stichting ZERO **meer dan 80 jongeren en stagiairs** via gratis en open sportactiviteiten, begeleidingsmomenten en leertrajecten. Door sport en ontmoeting centraal te stellen, ontstond ruimte voor verbinding, onderlinge ontmoeting en het versterken van sociale netwerken.

De activiteiten droegen bij aan:

- sociale verbinding en ontmoeting tussen jongeren;
- toegankelijkheid van sport zonder financiële of organisatorische drempels;
- versterking van de freerunning-community;
- vergroting van zichtbaarheid en vertrouwen bij samenwerkingspartners.

5.2 ONTWIKKELING EN BEGELEIDING VAN JONGEREN EN STAGIAIRS

Naast sportactiviteiten heeft Stichting ZERO in 2024 nadrukkelijk ingezet op **persoonlijke ontwikkeling en reflectie**. In dat kader zijn **circa 80 jongeren en stagiairs** ondersteund met **DISC-rapportages en begeleidende gesprekken**.

Deze instrumenten zijn ingezet als **reflectie- en ontwikkelmiddel**, gericht op:

- het vergroten van zelfinzicht;
- bewustwording van communicatiestijlen en gedrag;
- het herkennen van talenten en ontwikkelpunten;
- ondersteuning van leer- en stageprocessen.

De inzet van DISC-rapportages vond plaats in combinatie met persoonlijke gesprekken en begeleiding, passend binnen de context van sport, stage en maatschappelijke betrokkenheid. De instrumenten zijn niet gebruikt voor diagnostische of zorginhoudelijke doeleinden, maar uitsluitend ter ondersteuning van reflectie en persoonlijke ontwikkeling.

5.3 VERSTERKING VAN ORGANISATIE EN SAMENWERKINGEN

De maatschappelijke impact van Stichting ZERO beperkte zich in 2024 niet alleen tot individuele deelnemers, maar kwam ook tot uiting in de versterking van de organisatie en haar samenwerkingsverbanden. Door de combinatie van sportactiviteiten, stagebegeleiding en begeleidingstrajecten is een stevig fundament gelegd voor verdere professionalisering.

In 2024 resulteerde dit onder andere in:

- verdieping van relaties met onderwijsinstellingen;
- versterking van samenwerking met de gemeente Zwolle en maatschappelijke partners;
- groeiend vertrouwen in de aanpak en visie van Stichting ZERO;
- een duidelijke positionering van de stichting als laagdrempelige maatschappelijke organisatie.

5.4 FUNDAMENT VOOR TOEKOMSTIGE IMPACT

De activiteiten en begeleiding in 2024 hebben bijgedragen aan het leggen van een solide basis voor structurele maatschappelijke impact in de komende jaren. Door te investeren in jongeren, stagiairs en samenwerkingen heeft Stichting ZERO gewerkt aan duurzame groei, zonder het verlies van toegankelijkheid, veiligheid en kwaliteit.

Het bestuur beschouwt 2024 daarmee als een belangrijk fundamentjaar waarin de richting is bepaald en de voorwaarden zijn gecreëerd voor verdere ontwikkeling en maatschappelijke meerwaarde.

6. FINANCIËLE SITUATIE EN RISICO'S

Stichting ZERO realiseerde in 2024 een **positief financieel resultaat**, zoals nader toegelicht in de jaarrekening 2024. De inkomsten bestonden voornamelijk uit sponsoracties en donaties.

Tegelijkertijd kent de stichting aandachtspunten en risico's, waaronder:

- afhankelijkheid van subsidies, fondsen en donaties;
- onzekerheid rondom structurele huisvesting;
- afhankelijkheid van een beperkt aantal sleutelfiguren in de organisatie.

Het bestuur beschouwt de **continuïteit richting 2025 als een aandachtspunt** en ziet het versterken van de organisatorische en financiële basis als noodzakelijk.

7. VOORUITBLIK

Voor de komende periode richt Stichting ZERO zich op:

- het borgen van passende huisvesting;
- het versterken en verduurzamen van de financiële basis;
- verdere professionalisering van de organisatie;
- verdieping van samenwerkingen met gemeente, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners;
- het vergroten van impact zonder verlies van kwaliteit of toegankelijkheid.

8. VASTSTELLING

Dit jaarverslag is vastgesteld te Zwolle op 31 december 2024.

Namens het bestuur,

Anton Frederiks

Bestuurder (tot en met 6 november 2024)

*Follow
-US-*

